

PLAN OPERAȚIONAL 2023

Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	20,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	31.12.2023	3 manifestări 10 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	50,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	30 de lucrări din care: minim 10 cotate ISI și 20 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	31.12.2023	100% cadre didactice evaluate cel puțin 70 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	5,000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	2 brevete 2 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. Centrul de Neuroestetică, Centrul de cercetare de Contabilitate și Informatică de Gestiune, Centrul de cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, etc.).		Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect		____ laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	10,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	31.12.2023	2 cursuri/cărți/ dicționare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	31.12.2023	1 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, Conferința ENSEC).	5,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	31.12.2023	1 volum
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.		Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	31.12.2023	5 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	10,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	31.12.2023	Cel puțin 10 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	31.12.2023	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	30,000	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	31.12.2023	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	31.12.2023	Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	5,000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	31.12.2023	Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. rapoarte transmise / Nr rapoarte aprobate
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	31.05.2023	1 raport de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență PCM
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		
	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex. Workshop „Armonizarea învățământului superior mecanic cu cerințele angajatorilor”, Masa rotundă „Témoignages francophones”, Mese rotunde - inserția profesională, proiectul ROSE MIRAGES FLSC, Masă rotundă - masteranzi TPT si angajatori din mediul de afaceri etc.)	5,000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	31.12.2023	1 manifestare (Workshop Zeelandia) 50 participanți 120 beneficiari de practică comasată 10 convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	31.12.2023	2 acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	31.12.2023	1 parteneriat
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	40,000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	31.12.2023	10 studenți, 5 cadre didactice
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe etc.)	10,000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	31.12.2023	500 elevi beneficiari 5 campanii de promovare
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relatii Internationale	31.12.2023	1 participare
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	31.12.2023	10 participanți
	29	Organizarea și derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțiului NEOLAIA (50 ore x 8 lectori).		FDI/FSS internationalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		
	30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		
	31	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii		
	32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: MSA-online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION, CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS).		Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice		1 publicație, 4 volume
	33	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS).		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		1 acord
	34	Organizarea unor expoziții (Ex. Exopziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean etc.)		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		1 expoziție
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. Conferința Internațională „Discurs critic și variație lingvistică”; Taller internacional sobre las Culturas Ibéricas en su Contexto Románico, Concursul CONSENSUS, Ziua Francofoniei – concurs pentru studenți, Conferința Internațională „Omul și mitul”, Colocviul Internațional de științe ale Limbajului, HARD&SOFT, 25h@USV, CTF, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN,ModTech, Integrated Management of Environmental Resource).	25,000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	31.12.2023	1 manifestare (Biotehnologii - prezent și perspective) 2 concursuri (Fia Food Fest, Inopack) 100 participanți 50 lucrări
	36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	5,000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	31.12.2023	2 documentații

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
racordarea la tendințele europene	37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neuroestetică</i>).	800,000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	4 contracte 5 cadre didactice implicate în proiecte
	38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate		_____ lucrare
	39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>AECE, Technomus, Food and Enviornment Safety, European Journal of Law and Pulic Administration</i>) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	5,000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	20 de articole
	40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex: <i>MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, Concordia Discors & Discordia Concours, Erih Plus, HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar, KVK; WorldCat, CrossRef, etc.</i>)	5,000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	1 baze de date 20 articole 4 volume
	41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		_____ volum AECE, _____ numere/an
	42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		_____ raport _____ bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	20,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2023	5 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	10,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	31.12.2023	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	30,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titulari de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	31.12.2023	5 vizite de studii
	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (<i>ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.</i>)		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		_____ studenți/ _____ sedințe de consiliere psihologică _____ studenți/ _____ sedințe de consiliere de orientare în carieră _____ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: <i>Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes</i>).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		_____ training-uri _____ training-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)
	48	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul „ <i>Absolvenți</i> ”, Studiul „ <i>Motivație și așteptări</i> ”, Studiul „ <i>Abandonul universitar</i> ”, Studiul „ <i>Servicii USV</i> ”).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar Studiu Motivație și așteptări ale studenților USV
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. <i>parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.</i>)		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	31.12.2023	5 parteneriate
	50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	5,000	Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	31.12.2023	1 activitate
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților		_____ acțiuni _____ sesiuni de formare _____ competiții sportive
	52	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).	5,000	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	31.12.2023	Masterat MCEPA - UTM Chișinău
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	5,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte	31.12.2023	1 tip de pliant 5 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		videoclip de promovare workshop cursuri (10 studenți/grupă)
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani		5 mobilități
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani		
	57	Organizarea Școlilor de Vară (de ex.: Școala de vară - dezvoltare competențe antreprenoriale Cacica, Școală de vară USV FIA, Patrimoniul, valoare culturală europeană, Școală de vară Focus Academy - Consorțiul Neolala)	200,000	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	31.08.2022	Școală de vară USV FIA: 52 de participanți
	58	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Anreprenorială (ex. Anreprenoriatul în perioadele de criză economică)		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări		Consolidări					
		Reabilitări spații învățământ și cămine					
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului					
		Alte cheltuieli de natura investițiilor					
		Achiziționarea de echipamente	1,500,000	Fonduri USV, proiecte de cercetare	Decan, Prodecan, Directori de proiect	31.12.2023	Achiziționare extruder, analizor termogravimetric, colorimetru, mixolab
8. Lucrări de investiții		Obiective de investiții noi					