

PLAN OPERAȚIONAL 2024

Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	Indicatori realizați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	20000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	31.12.2024	3 manifestări 10 studenți, masteranzi și doctoranzi	6 manifestări 150 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	20000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	30 de lucrări din care: minim 10 cotate ISI și 20 BDI	56 de lucrări din care 44 de lucrări ISI și 12 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	31.12.2024	100% cadre didactice evaluate cel puțin 70 % din nr. de studenți CF	100% cadre didactice evaluate cel puțin 70 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	20000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	2 brevete 2 cereri de brevete înscrise la OSIM	7 brevete de invenție, 3 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Suținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	500000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	31.12.2024	3 laboratoare	3 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	1000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	31.12.2024	2 cursuri/cărți/ dicționare	3 cărți
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	0	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	31.12.2024	1 propuneri de granturi/ proiecte depuse	4 propuner de grant/proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte			
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU) organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	10000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	31.12.2024	5 participanți	
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	5000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	31.12.2024	Cel puțin 10 studenți premiați	50 de studenti premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	1000	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	31.12.2024	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1	1 inte
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	1000	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	31.12.2024	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1	1 intalnire
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	31.12.2024	Raport anual asupra calității academice	1 raport
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	1000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	31.12.2024	Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională	Raport pentru domeniul de doctorat IPA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	Indicatori realizați
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	1000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	31.12.2024	Nr. rapoarte transmise / Nr rapoarte aprobate: 2	2 rapoarte de evaluare periodică IPA și CEPA, 1 raport de autorizare provizorie IMAPA
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor peogeame de studii noi, acreditării și evaluării periodice	50000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	31.12.2024	1 raport de înființare program de studii de licență, 1 raport de înființare program de studii de masterat, 2 rapoarte de autoevaluare	1 raport de înființare program de
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV			
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC			
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC			
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC			
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC		Nr. de cursuri: ____	
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	20000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	31.12.2024	1 manifestare (Fia Food Fest) 50 participanți 120 beneficiari de practică comasată 10 convenții de practică noi	1 manifestare (Fia Food Fest) 50 participanți 120 beneficiari de practică comasată 10 convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		0 acorduri reinnoite	
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		0 parteneriate	
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	20000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	31.12.2024	8 studenți 4 personal	6 studenți 6 personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	20000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	31.12.2024	1000 elevi beneficiari 2 campanii de promovare 5 acțiuni	1000 elevi beneficiari 2 campanii de promovare 25 acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	1000	FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relatii Internationale	31.12.2024	1 participări	1 participare (targ Iulius mall Suceava)
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		____ participanți	
	29	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		____ cursanti	
	30	Suținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii		Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date ____ bază de date actualizată	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	Indicatori realizați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	1000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	31.12.2024	1 articole 2 contracte 1 publicații, 4 volume,1 granturi	1 articole 2 contracte 1 publicații, 4 volume,2 granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare	1000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	1 acord	1 acord
	33	Organizarea unor expoziții		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		____ expoziții	
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri	20000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	31.12.2024	1 manifestări 1 concursuri 100 participanți 50 lucrări	1 manifestări (conferinta internationala Student in Bucovina-decembrie 2024 1 concursuri 100 participanți 50 lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	10000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	31.12.2024	2 documentații	
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	1 contracte, 1 granturi 5 cadre didactice implicate în proiecte	1 contracte, 1 granturi 5 cadre
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	1000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	31.12.2024	1 lucrări	2 lucrări
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea indexării unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	1 lucrări 1 articole	4 lucrări
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	0 baze de date 5 articole 4 volume	5 articole, 4 volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Sponsorizare	Editori reviste		____ volum AECE, ____ numere/an	
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	31.12.2024	1 raport 1 bază de date actualizată	1 raport 1 bază de date
	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	31.12.2024	5 studenți, masteranzi, doctoranzi	5 studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	31.12.2024	10 studenți, masteranzi, doctoranzi 2 voluntari CCOC	10 studenți, masteranzi, doctoranzi 2 voluntari CCOC
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	20000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	31.12.2024	5 vizite de studii	5 vizite de studii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		____ studenți/ ____ ședințe de consiliere psihologică ____ studenți/ ____ ședințe de consiliere de orientare în carieră ____ evenimente de carieră	
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC		____ training-uri pe teme psihologice ____ training-uri pe teme de orientare în carieră	
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		____ Studii ____ Baze de date	
	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	31.12.2024	1 parteneriate	
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	31.12.2024	1activități	1 activitate (contract cu mediul economic)

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	Indicatori realizați
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	31.12.2024	1acțiuni ____ sesiuni de formare ____ competiții sportive	
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	31.12.2024	1 programe MCEPA dublă diplomă UTM ____ acorduri de colaborare	1 programe MCEPA dublă diplomă UTM ____ acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	20000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte	31.12.2024	1 tip de pliant 5 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV	1 tip de pliant 5 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, ICUBAF/HUB		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	31.12.2024	____ videoclip de promovare ____ workshop-uri ____ cursuri(10 studenți/grupă)	
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	54	Sușținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	31.12.2024	10 participări	50 participări
	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	31.12.2024	5 mobilități	5 mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	31.12.2024	52 participanți (Școala de vara FIA)	52 participanți (Școala de vara FIA)
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Anreprenorială		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		____ traininguri ____ seminarii	
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări		Consolidări						
				Buget/Venituri proprii	Director general administrativ			
		Reabilitări spații învățământ și cămine						
					Director general administrativ			
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului			Director general administrativ			
					Director general administrativ			
		Alte cheltuieli de natura investițiilor						
8. Lucrări de investiții	73				Director general administrativ			
		Obiective de investiții noi						
	80			Venituri proprii	Director general administrativ	Februarie 2024		

Decan,
Prof. univ. dr. ing. Mircea Adrian OROIAN